



ARCHIVED - Archiving Content

Archived Content

Information identified as archived is provided for reference, research or recordkeeping purposes. It is not subject to the Government of Canada Web Standards and has not been altered or updated since it was archived. Please contact us to request a format other than those available.

ARCHIVÉE - Contenu archivé

Contenu archivé

L'information dont il est indiqué qu'elle est archivée est fournie à des fins de référence, de recherche ou de tenue de documents. Elle n'est pas assujettie aux normes Web du gouvernement du Canada et elle n'a pas été modifiée ou mise à jour depuis son archivage. Pour obtenir cette information dans un autre format, veuillez communiquer avec nous.

This document is archival in nature and is intended for those who wish to consult archival documents made available from the collection of Public Safety Canada.

Some of these documents are available in only one official language. Translation, to be provided by Public Safety Canada, is available upon request.

Le présent document a une valeur archivistique et fait partie des documents d'archives rendus disponibles par Sécurité publique Canada à ceux qui souhaitent consulter ces documents issus de sa collection.

Certains de ces documents ne sont disponibles que dans une langue officielle. Sécurité publique Canada fournira une traduction sur demande.



*ARC Centre of Excellence
in Policing and Security*

Symposium national sur la recherche policière

Paramètres économiques des services de police

Professeure Lorraine Mazerolle
University of Queensland

Canada, mars 2014

Renseignements généraux

- ❖ À la fin des années 1990 et au début des années 2000, le Australian Research Council (ARC) a financé des « **centres clés** », axés sur les partenariats avec l'industrie afin de disposer d'un personnel formé, d'augmenter le niveau des compétences spécialisées en recherche appliquée et d'entreprendre une recherche fondamentale sur les demandes du secteur sur lesquelles la résolution de problèmes particuliers pourrait se fonder.
- ❖ Du début des années 2000 au milieu des années 2000, l'ARC a financé les « **Réseaux de recherche** » conçus pour favoriser les approches coopératives à la recherche dans un contexte interdisciplinaire. Les réseaux mettaient en rapport des chercheurs, des groupes de recherche et d'autres intervenants du domaine de l'innovation; à l'échelle nationale et internationale.
- ❖ Depuis le milieu des années 2000, l'ARC a financé les « **centres d'excellence** », créés selon le programme recherche proposé et l'excellence des chercheurs participants. Il doit exister un fort potentiel pour ces deux facteurs afin de contribuer au développement économique, social et culturel de l'Australie.

Qu'est-ce que le CEPS?

- ❖ Financé dans le cadre du projet spécial du Australian Research Council (ARC) dans le programme du « **centre d'excellence** ».
- ❖ Les centres d'excellence sont créés afin de souligner l'envergure et l'accent sur les problèmes d'intérêt national.
- ❖ Établi après un long examen par les pairs et un processus d'appel à la concurrence au cours de 2006.
- ❖ Établi en mai 2007 à la Griffith University (chef de la synapse), avec la University of Queensland, la Australian National University et la Charles Sturt University.
- ❖ Lancé en février 2008 et un financement jusqu'au milieu de 2014.



Vision du CEPS

Atteindre l'excellence en matière de recherche policière et de sécurité afin de modeler la réforme des politiques et des pratiques locales et mondiales qui renforcent la sécurité et le bien-être de l'Australie.



Objectifs du CEPS

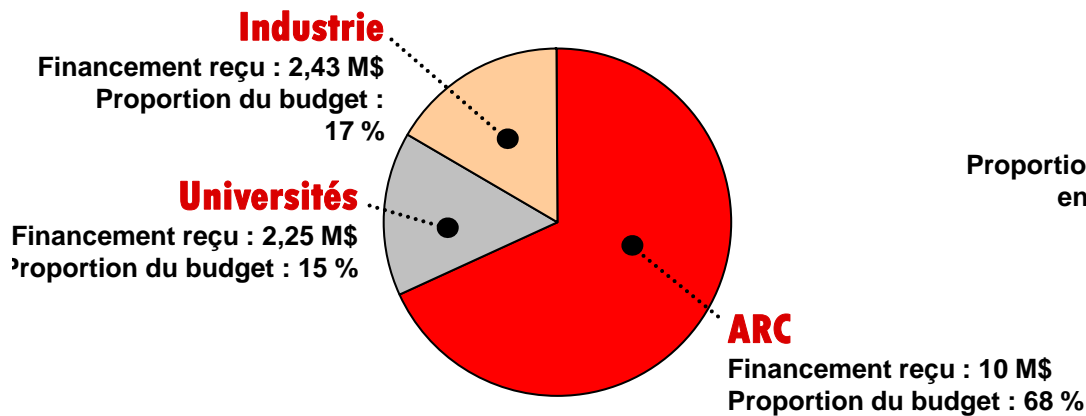
- ❖ **Recherche** : créer un programme intégré de recherche de haute qualité.
- ❖ **Éducation** : fournir un accès à la formation et à l'enseignement supérieur et postdoctoral de haute qualité.
- ❖ **Mobilisation** : établir le CEPS comme un point de collaboration pour les enjeux liés à la police et à la sécurité.
- ❖ **Croissance** : stimuler une recherche et un intérêt stratégique accrus quant aux enjeux nationaux et internationaux liés aux enjeux de la police et de la sécurité.
- ❖ **Distinction** : obtenir une reconnaissance nationale et internationale.



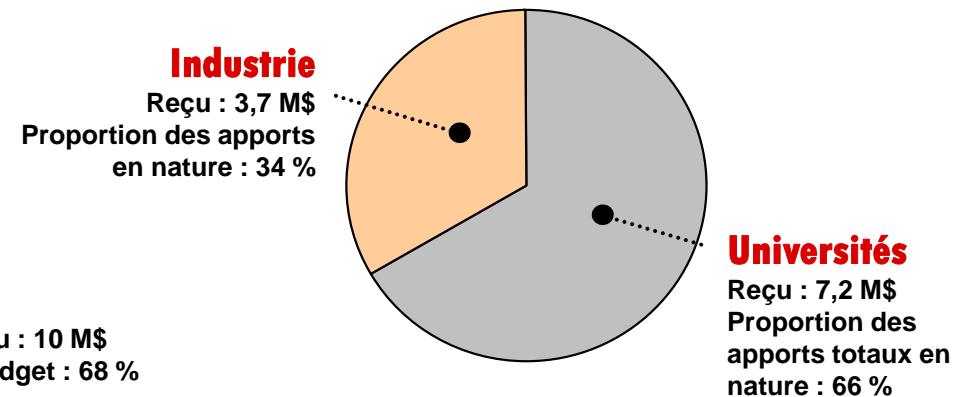
Financement de base en espèces et en nature

Le CEPS est un partenariat de 27,3 millions de dollars entre l'ARC, 4 universités australiennes et 9 partenaires de l'industrie.

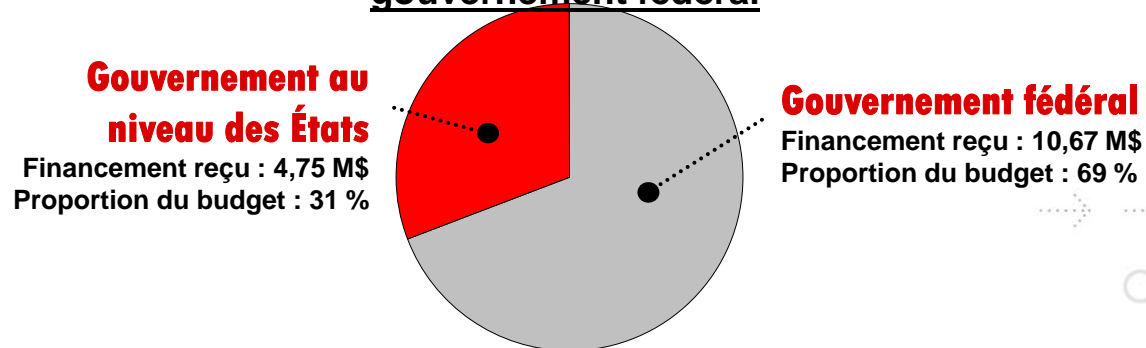
Apport en espèces



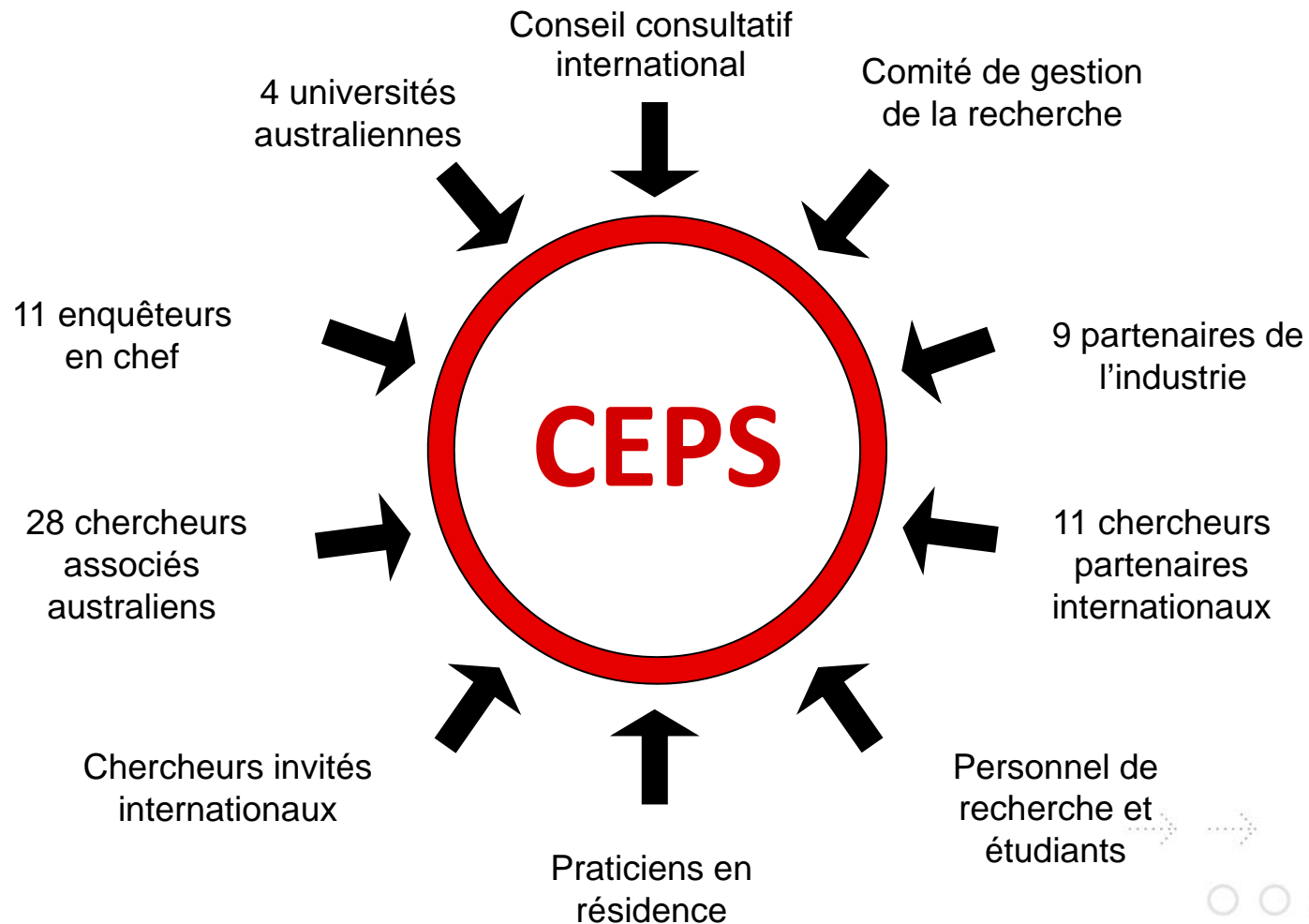
Apport en nature



Apports en espèces des États et du gouvernement fédéral



Membres fondateurs du CEPS



Partenaires fondateurs australiens



Australian Government
Australian Research Council

Partenaires de l'industrie

Australian Federal Police
Victoria Police
Queensland Government
Queensland Police Service
Australian Institute of Criminology
NSW Police Force Forensic Services Group
South Australian Attorney-General's Department
Tasmania Police
NICTA



ARC Centre of Excellence
in Policing and Security



Partenaires des universités



Partenaires fondateurs internationaux



Gouvernance du CEPS

Conseil consultatif international

Fournir des conseils stratégiques à la direction du CEPS concernant :

- Programme de recherche
- Surveillance du rendement
- Partenaires externes
- Budget
- Commercialisation

Direction du CEPS

La direction du CEPS a l'entière responsabilité de la gestion et des opérations du CEPS, y compris l'allocation des fonds.

Elle est composée du directeur de la Griffith (actuellement le professeur Simon Bronitt), du chef de la synapse de la UQ (Mazerolle) et du responsable de réseau de la ANU (Broadhurst)

Comité de gestion de la recherche

Fournir des conseils à la direction du CEPS et aux enquêteurs en chef concernant :

- Progression des projets
- Possibilités de collaboration sur divers projets
- Collaboration avec d'autres intervenants universitaires, sectoriels et internationaux
- Nouveaux membres potentiels

Enjeux liés à l'établissement légal

- ❖ Accord de financement entre la Griffith University et le Australian Research Council – les indicateurs de rendement clés (IRC) annuels et les attributions de fonds.
- ❖ L'[accord de collaboration des organismes] qui a été signé par TOUTES les organismes partenaires, notamment les 4 partenaires des universités (UQ, ANU et Charles Sturt), tous les partenaires de gouvernement et de l'industrie ainsi que tous les partenaires des universités internationales, IP, la gouvernance, les distributions financières.
- ❖ Accords de projet pour chaque projet du CEPS signé par tous les partenaires relatifs à différents projets de IP, à la portée et aux finances.



Activités centrales du CEPS

- ❖ Bulletins et rapports de recherche
- ❖ Séances d'information avec les médias et les intervenants
- ❖ Réseau intégré de bibliothèque
- ❖ Conférences
- ❖ Séminaires, ateliers et événements
- ❖ Site Web, Facebook, Twitter et autres forums
- ❖ Placements des étudiants
- ❖ Programme visant les praticiens en résidence
- ❖ Programme visant les cadres supérieurs en résidence



Programmes originaux de recherche



Donner un aperçu

Organisations illicites
Communautés vulnérables
Personnes dangereuses
Infrastructures vulnérables
Acteurs transnationaux
États fragiles
Expansion des limites
Antécédents historiques de menace
Bien-être collectif

Analyser et évaluer

Pratiques d'enquête
Systèmes d'intégrité
Coordination gouvernementale
Méthodes de renseignement
Intervention internationales
Services de police de première ligne
Cadres juridiques
Modèles de rendement

Innover et faire des essais

Diminuer la criminalité
Réduire au minimum les dangers
Exploiter les technologies
Améliorer le bien-être

Intégrer et mettre en œuvre

Idées novatrices
Intégration des connaissances
Ignorance et incertitude
Soutien à la décision



IRC originaux et résultats du CEPS

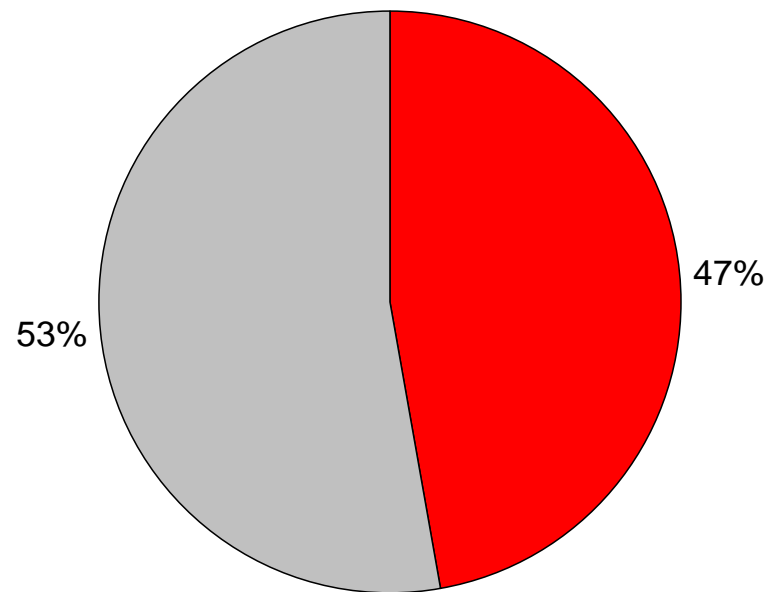
Les résultats du CEPS ont été conçus pour répondre aux besoins du milieu universitaire et des intervenants.

Industrie

Rapports
Bulletins
Comptes rendus verbaux
Lettres d'opinion
Cours abrégés
Conférences
Membres des comités

Le CEPS s'est engagé à répondre aux besoins de ses partenaires de l'industrie.

Les produits issus de l'industrie sont faciles à comprendre, concis et opportuns.

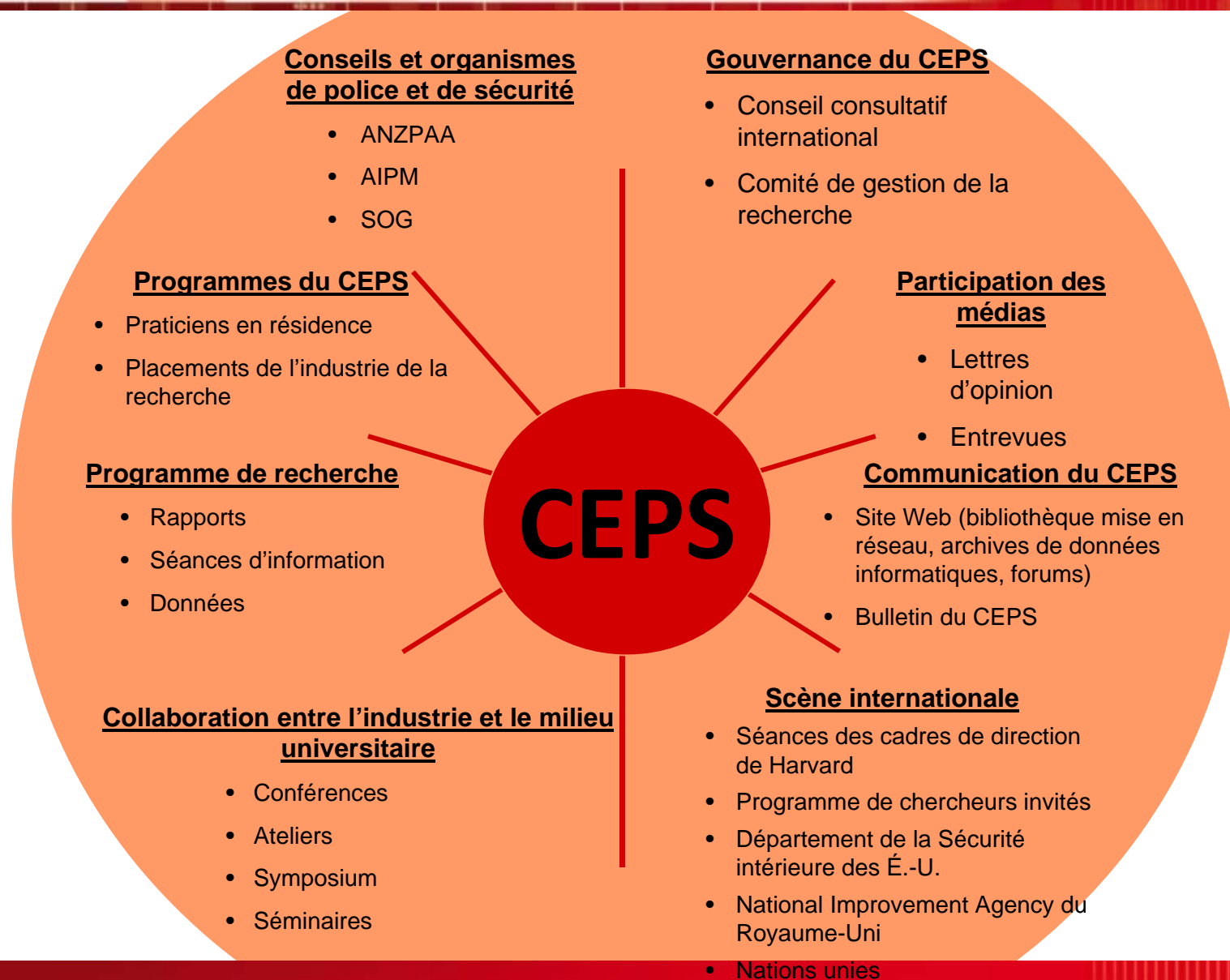


Milieu universitaire

Livres
Articles de périodiques
Conférences
Diplômes de doctorat
Titres honorifiques
Ateliers de recherche

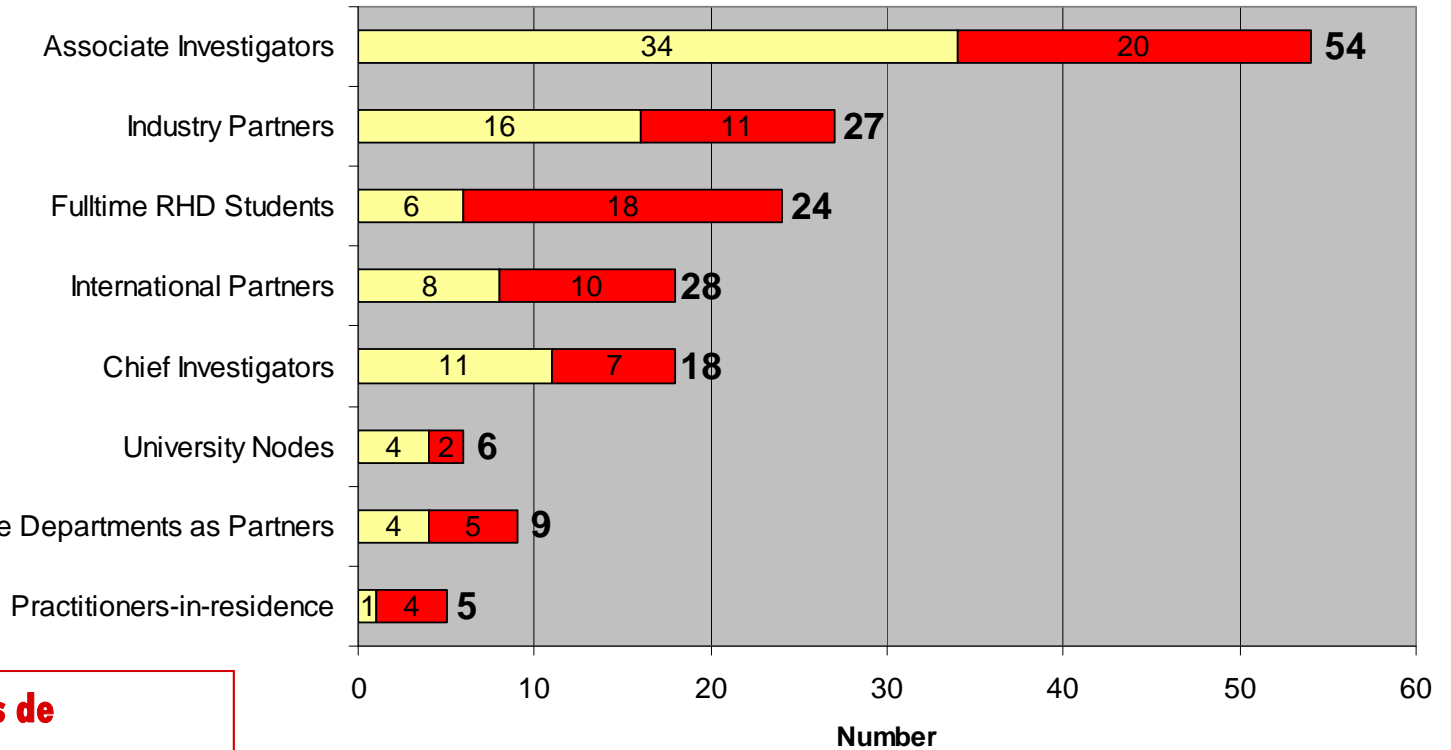
Le CEPS est régulièrement soumis à un examen par l'ARC – trois fois sur une période de 7 ans : après 18 mois, à la 4e année et à la 6e année.

Mobilisation de l'industrie du CEPS



Résumé du plan de croissance sur 5 ans

**Veillez vous
référer au
plan
stratégique 20
08-2012 du
CEPS**



Nouveaux mécanismes de financement

- ❖ Subventions par voie de concours national
- ❖ Organismes philanthropiques
- ❖ Sources industrielles
- ❖ Entreprises privées
- ❖ Contrats

Financement existant

27 304 439 \$

Nouveau financement

835 000 \$

2 170 000 \$

334 000 \$

Industrie

Subventions par voie de concours

En nature

TOTAL

30 344 439 \$

Maintenant, entrons dans le vif du sujet...

- ❖ Qu'est-ce qui a donné d'excellents résultats dans le centre?
- ❖ Quels ont été les défis liés à la mise en place, ont-ils persisté?
- ❖ Comment les progrès du centre sont-ils évalués?
- ❖ Quelles améliorations pourrait-on apporter au centre?
- ❖ Comment le CEPS peut-il conserver une indépendance sur le plan scolaire et la pertinence dans les services de police?
- ❖ Quels conseils pouvez-vous donner au Canada au moment où il établit un réseau national de recherche policière?



Des défis dans la mise en place?

- ❖ L'obtention de l'approbation des membres des universités internationales -> ne s'est pas vraiment bien passée, aucun avantage financier pour les internationaux.
- ❖ Obtenir l'appui de tous les services de police en Australie -> s'est produit au moment de l'établissement de l'ANZPAA, embrouillant la situation quant aux responsabilités respectives des services, ce fut une époque déconcertante pour bon nombre de services de police.
- ❖ Les services de police ont eu du mal à reconnaître qu'un Centre d'excellence de l'ARC était nécessaire pour participer à la recherche de pointe -> les services de police le voyaient souvent comme l'endroit où aller pour trouver des contrats de recherche.
- ❖ Définition des rôles importants pour le Conseil consultatif international et le Comité de gestion de la recherche.
- ❖ Obtenir les signatures des accords de projet.



Qu'est-ce qui a bien fonctionné?

- ❖ Conférences et événements annuels
- ❖ Programme visant les praticiens en résidence+++++++
- ❖ Programme visant les cadres supérieurs en résidence
- ❖ Programme d'adjoints invités
- ❖ Bourses doctorales
- ❖ Exécution de 3 ou 4 opérations de collecte de données vastes, coûteuses, mais durables – « Pièges à pirates », y compris....
 - ✓ Essai sur la participation communautaire de Queensland
 - ✓ Étude de la capacité de la communauté australienne
 - ✓ Vérification nationale de l'intégrité
 - ✓ Sondage national sur les menaces et la préparation



Indépendance sur le plan scolaire

- ❖ Principal financement de l'ARC
- ❖ Des organismes gouvernementaux ont fourni des contributions en espèces et en nature, mais à un niveau de loin inférieur aux contributions en espèces de l'ARC et des universités.
- ❖ A permis aux chercheurs de diriger le foyer intellectuel du centre ->du positif et du négatif.
- ❖ L'[accord de collaboration des organismes] prévoit la liberté universitaire de publier, des conditions spéciales pourraient être mis en place quant à la divulgation de données du gouvernement dans les accords de projet.



Pertinence des services de police

- ❖ Le CEPS a été créé à la suite des attentats à la bombe survenus à Londres en 2005 -> rassemblant les chercheurs en sécurité nationale et les services de police nationale, ils n'avaient jamais fait bon ménage.
- ❖ Les autorités nationales, l'État et les intérêts locaux ne se sont jamais réunis de manière cohésive.
- ❖ Le Programme visant les praticiens en résidence a aidé à combler le fossé entre les priorités du milieu universitaire et des services de police et leur mise en pratique.
- ❖ Plus pertinent pour le Queensland police – siège social du CEPS -> les autres administrations sont loin d'avoir obtenu le même résultat.
- ❖ Le CEPS a eu du mal à obtenir la « bonne combinaison » entre les projets pertinents pour l'industrie et les projets dirigés par les chercheurs.



Comment le CEPS est-il évalué?

- ❖ Les évaluations officielles comprennent...
 - ❖ Les rapports des IRC de l'ARC (sur les finances et sur une gamme d'indicateurs) annuellement.
 - ❖ Trois importantes visites d'évaluation liée à l'examen, comprenant des experts scientifiques externes et du personnel de l'ARC, des entrevues avec les services de police, des intervenants et des membres du CEPS.
- ❖ Les évaluations informelles comprennent...
 - ❖ La rétroaction du Conseil consultatif international, du Comité de gestion de la recherche, des cadres supérieurs et des praticiens en résidence.
 - ❖ À l'aide de la mise en œuvre de projets.



État actuel du CEPS?

- ❖ Des tensions existent entre les IR et les services de police m'ont poussé à quitter le poste d'administrateur en 2009, j'ai occupé le poste de chef enquêteuse par après.
- ❖ Le nouvel appel d'offres du CEPS II en 2013 a mis un accent sur les IR et les droits de la personne, et c'est à ce moment que les chercheurs des services de police (dont moi-même) ont choisi de ne pas faire partie du nouvel appel d'offres, toutefois nous sommes toujours membres du CEPS I.
- ❖ L'appel d'offres du CEPS II n'a pas abouti -> 2014 sera consacré à la réorganisation du point d'intérêt du CEPS I afin de centrer l'objectif premier sur les services de police, et non sur les IR ou les droits des personnes.
- ❖ Le CEPS I poursuivra ses activités avec le financement de la Griffith University, se positionnant enfin pour un nouvel appel d'offres pour le financement de l'ARC en 2016.

Conseils généraux au Canada

- ❖ Financement en vertu de l'ARC – Il est important d'obtenir un financement principal auprès d'une source indépendante afin d'assurer l'intégrité académique et le leadership académique... Mais cela ne fonctionne que si les intervenants universitaires sont prêts à collaborer étroitement (et de manière productive) avec les services de police.
- ❖ Financement administratif central suffisant pour rapprocher les activités en ce qui a trait aux conférences, aux prix, aux finances, au placement légal.
- ❖ Votre directeur? Il doit être un membre spécialiste de la police, et non un chercheur ou une personne d'un domaine apparenté.
- ❖ Plusieurs synapses d'université aident à apporter une expertise au Centre provenant des meilleurs et plus talentueux des chercheurs au Canada.
- ❖ Obtenez l'approbation des organismes clés de partout au Canada, des services de police, des AG, du ministère de la Justice, etc.
- ❖ Concentrez-vous sur 3 ou 4 projets de transformation vastes et « pièges à pirates », le moins est le mieux. De nombreux petits projets ne donnent pas beaucoup de résultats.